

WERKPLAN 2020



April 2020

## Inhoudsopgave

Blz.

<b>Inhoudsopgave .....</b>	<b>1</b>
<b>1. Adviseren in tijden van trendbreuken .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Inzet voor 2020.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Adviesagenda 2020 .....</b>	<b>6</b>
<b>4. Ambities van de Raden .....</b>	<b>12</b>
<b>5. Investeren in de organisatie .....</b>	<b>14</b>
<b>6. Financiële paragraaf.....</b>	<b>15</b>

## 1. Adviseren in tijden van trendbreuken

BrabantAdvies gaat in 2020 haar vijfde jaar in. We hebben gedurende de afgelopen jaren hard gewerkt om onze betekenis als strategische adviesorganisatie voor provinciaal beleid invulling te geven. We zijn trots op waar we nu staan. Toch is dat geen reden voor stilstand. We willen verder, er is werk aan de winkel.

2020 is het eerste volle jaar van een nieuwe provinciale bestuursperiode. De uitdagingen voor dit bestuur zijn groot. Veranderingen zijn noodzakelijk en dwingen tot stevige afwegingen en keuzes, met winnaars en verliezers, onzekerheden en weerstanden bij gevestigde belangen of gegroeide praktijken. Dit leidt, in Nederland, maar ook in Brabant, tot een feller wordend politiek en maatschappelijk debat.

Een goede inhoudelijke basis voor dit debat en afgewogen besluitvorming blijft hierin essentieel. BrabantAdvies is hierin, vanuit een onafhankelijke positie, adviserend. Vanuit een toekomstgerichte benadering van de vraagstukken, met oog voor consequenties van de te maken keuzes in de uitvoering. Uiteraard nemen we de handschoen zelf op, de vraagstukken lenen er zich voor. Wij zien ons graag door provinciaal bestuur en politiek uitgedaagd om met onze input hierin bij te dragen.

In onze advisering zoeken we naar de toegevoegde waarde. We doen geen zaken dubbel. We benutten kennis in Brabant én daarbuiten. We houden vast aan onze kracht: om met het maatschappelijk middenveld, de deskundigheid uit onze raden en experts van daarbuiten relevante inzichten aan te reiken. Daartoe gaan we ook allianties aan met andere organisaties in ons netwerk in Brabant en daarbuiten. In dat opzicht leveren wij uiteraard onze bijdrage aan de opdracht van de kwartiermaker om kennis en onderzoek nog effectiever voor Brabant te maken.

Graag gaan we, met dit werkplan als vertrekpunt, het gesprek met u verder aan over onze inzet in 2020.

## **BrabantAdvies inspireert, signaleert en geeft raad**

BrabantAdvies wil het beste voor Brabant en de Brabanders. Vanuit een helicopterview kijken we naar de belangrijkste vraagstukken waar Brabant de komende jaren voor staat. We signaleren wat er op ons afkomt en brengen dat onder de aandacht van bestuur en politiek. Ook helpen we beslissers met concrete actievoorstellen.

We hebben het over grote maatschappelijke uitdagingen die Brabant dwingen fundamentele keuzes te maken. Denk aan schone energie, een duurzame economie of behoud van een gezonde leefomgeving. Maatschappelijke uitdagingen die vragen om een brede blik vanuit verschillende invalshoeken. Los van politieke of kortetermijnbelangen. Het gaat om de balans in de afwegingen die worden gemaakt. Precies dat maakt BrabantAdvies zo bijzonder: als onafhankelijke adviesorganisatie kijken we met vier verschillende brillen naar de belangrijkste Brabantse vraagstukken.

### **4 raden weten meer dan 1**

Die benadering vanuit vier kanten vloeit logisch voort uit de opbouw van BrabantAdvies: onze organisatie omvat namelijk vier Brabantse adviesraden:

- Sociaal-Economische Raad (SER) Brabant
- Provinciale Raad voor de Leefomgeving
- Provinciale Raad Gezondheid
- Young Professionals Brabant (de toekomst van Brabant)

Met deze opbouw zijn we als adviesorganisatie uniek in Nederland. Onze raden zijn een garantie voor krachtige, breed gedragen en onafhankelijke adviezen.

### **Informatie uit de haarvaten van Brabant**

Vier adviesraden met experts én generalisten. Deskundigen die op hun kennisgebied in direct contact staan met de dagelijkse praktijk. Daardoor beschikt BrabantAdvies over informatiestromen die uit de haarvaten van de Brabantse samenleving komen. De raden bespreken samen de belangrijkste Brabantse vraagstukken. Is het nodig, dan schakelen we externe specialisten in, zeker ook van buiten Brabant. Zo komt BrabantAdvies tot krachtige, breed gedragen en onafhankelijke adviezen.

### **Hedendaags**

Onze werkwijze is hedendaags: geen logge processen, we mobiliseren per vraagstuk de gewenste deskundigheid. We zetten inhoudelijke specialisten en ervaringsdeskundigen samen in een expertteam om tot kordate adviesactie te komen.

### **Buitenboordmotor**

Ons doel? Wij willen het beste voor Brabant en de Brabanders. Dat bereiken wij door het provinciebestuur, onze belangrijkste opdrachtgever, te voorzien van *eigen-wijze* adviezen. Soms zijn we de luis in de pels, soms second opinion of de frisse blik. We zien onszelf als buitenboordmotor waarmee de koers van Brabant is bij te stellen; de juiste kant op.

## 2. Inzet voor 2020

### We ontwikkelen door

We blijven op zoek naar de beste invulling van onze agenderende en signalerende rol, en in de rol van buitenboordmotor. We ontwikkelen door in onze producten, met de raden en als team. We zoeken in de interactie met partijen de vernieuwing op inhoud en in vorm, met élan en scherpheid, maar altijd gefundeerd. We willen beweging brengen en een ontmoetingsplek zijn.

### Minder adviezen, meer betekenis

Advisering is de 'corebusiness' van BrabantAdvies. We staan voor de inhoudelijke kwaliteit van onze adviezen. De toegevoegde waarde ervan staat centraal. Wij willen graag toe naar 'less is more': minder adviezen, maar strategisch en relevant, adviezen die snel en overzichtelijk tot de kern komen en adviezen die inspiratie brengen. Cruciaal hierin is de vraagformulering en onze eigen oriëntatie daarop. In deze startfase is een goede uitwisseling met de opdrachtgever essentieel, ook bestuurlijk. Daarom benutten we deze fase proactief om ook tot een afweging te komen over een 'go - no go' en de wijze van invulling. De ruimte voor advisering op eigen initiatief of om in te kunnen spelen op actualiteit is tot op heden beperkt. Wij houden én benutten deze ruimte graag om onze agenderende en signalerende rol in te kunnen vullen.

### Zichtbaarheid van onze Raden en onze adviezen

Die impact en zichtbaarheid van adviezen zijn cruciaal voor de toegevoegde waarde van BrabantAdvies en de betrokkenheid van de raden en haar raadsleden. Het gaat om impact en zichtbaarheid binnen en buiten de provinciale organisatie. De spin-off van een advies kan groter zijn en ook dat verdient aandacht. Bijvoorbeeld in bredere communicatie van de adviezen richting andere partijen in en buiten Brabant en het benutten van verschillende kanalen, ook sociale media, om bekendheid te geven aan onze adviezen. Met de Young Professionals Brabant heeft BrabantAdvies een raad binnenboord waar het enige onderscheidende criterium de leeftijd is, vanuit de gedachte dat de adviezen immers over hún toekomst gaan. Het geluid van deze Young Professionals kan nog aan kracht winnen. Daartoe geven de Young Professionals in 2020 ook gezicht aan een eigen project 'een Wereldse blik op de toekomst van Brabant'.

### Kennis laten werken voor Brabant

Onze opdracht is allereerst te adviseren aan GS en PS. Het regionaal/provinciaal schaalniveau is altijd vertrekpunt. In onze adviezen betrekken we het bredere speelveld. Daarmee zijn ze ook relevant voor andere partijen dan de provinciale organisatie. Hierop hebben we onze communicatie ingericht. Denk aan ons advies 'Blind spots' of 'Brabantse werklocaties toekomstproof' waar we actief de gemeenten hebben benaderd en op basis waarvan we ook deelnemen in kennissessies binnen en buiten Brabant. Of de kennis die we ontwikkelen met de uitvoering van VABIMPULS, die we als basis inzetten voor reflectie richting het gemeentelijk en provinciaal beleid voor het buitengebied en de werkwijzen van de nieuwe Omgevingswet.

Kennis in Brabant benutten we op diverse wijzen: in onze raden is kennis, van wetenschap tot uitvoering, georganiseerd. Daarmee zijn onze raden ook kennisplatforms waar actualiteiten en thema's, ook door de provincie, worden ingebracht en besproken. We zoeken actief de verbinding en input van andere organisaties. Zo is er met Het PON/Telos een strategische alliantie, participeren we in (tijdelijke) netwerken en betrekken we in onze adviestrajecten vele kennishebbers van binnen én buiten de provincie: universiteiten, hogescholen, landelijke onderzoeksbureaus en adviesraden, ervaringsdeskundigen binnen en buiten Brabant. In geval er kwantitatieve gegevens nodig zijn, zullen we altijd de samenwerking zoeken met partijen die hierop sterk hebben georganiseerd.

Kortom, onze focus ligt op advisering, maar kennis benutten voor onze advisering én laten werken voor Brabant is een directe resultante hiervan.

#### De vorm doet er toe

Rapporten, aangevuld met beeld, blijven een belangrijk basisproduct. Maar kennis delen en advies kan vele vormen hebben. Bijeenkomsten, gesprekken, presentaties waar we ophalen én brengen en die ons helpen in de vertaling naar het eindproduct. Door uitwisseling in en met de raden zelf, maar ook in een breder netwerk van kennishebbers en stakeholders. Per advies-traject organiseren we dit.

### 3. Adviesagenda 2020

Onze adviesagenda bestaat grotendeels uit gevraagde adviezen - waarvoor de uitvraag van het provinciebestuur richtinggevend is - en voor een beperkt deel uit adviezen op eigen initiatief. Er is een overloop van adviesvragen uit 2019. Tot slot zijn er doorlopende activiteiten die ook in 2020 weer invulling krijgen.

De vraagarticulatie is essentieel. Voor de nieuwe gevraagde adviezen gaan we graag het gesprek aan met de provincie: wat is de vraag, wat is de (strategische) relevantie, wat kunnen we als BrabantAdvies hierin betekenen? Op basis waarvan we tot een 'go - no go' komen, tot een concrete inschatting van onze capaciteit en of we daarvoor de door Het PON gereserveerde capaciteit inzetten. De financiële middelen van BrabantAdvies zijn, in relatie tot de gevraagde advisering, beperkt. Dat maakt dat we per definitie op zeer kostenefficiënte wijze tot onze producten komen. Zeker voor de stevige adviestrajecten vraagt dit aan de start al de goede afstemming over de financiële ruimte die BrabantAdvies daarin heeft en krijgt, waarbij we uiteraard ook onze strategische allianties ten volle willen benutten.

De capaciteitsinschatting is uiteraard afhankelijk van de gekozen vorm van advisering.

- Vraagt het adviestraject om een directe uitwisseling waarbij de inzet van de deskundigheid of een korte reflectieronde van één of meerdere raden tot een verdiepingsslag kan leiden?
- Gaat het om een briefadvies, bijvoorbeeld met een meer agenderend of adresserend karakter?
- Of daagt de vraag uit tot een bredere blik op het speelveld, met bijvoorbeeld een uitgebreidere verkenning, een proces met stakeholders en het vertalen daarvan in handelingsperspectief?

#### A. Gevraagde adviezen

##### *Omgevingsverordening*

In vervolg op de advisering in het kader van de Omgevingsvisie, waartoe BrabantAdvies bouwstenen (bodem & klimaat, gezondheid, kwaliteit van samenleven, krimp & groei) heeft opgeleverd, zal BrabantAdvies inbreng leveren ten behoeve van de uitwerking van de Omgevingsverordening.

##### *Concurrerende economie*

De ambitie van de provincie is om in 2020 te komen tot een nieuwe economische visie, gericht op een goed functionerend economisch ecosysteem en een krachtig innovatiebeleid ten dienste van de werkgelegenheid en de maatschappelijke uitdagingen. BrabantAdvies levert graag input ten behoeve van de economische visie, vanuit een bredere blik op economie, die Brabant vooruithelpt en in balans brengt. Daartoe gaat BrabantAdvies twee expertsessies organiseren waarin een dialoog vorm krijgt over doelstellingen en invullingen voor toekomstig

provinciaal economisch beleid: over transitievraagstukken en missiegedreven beleid, 'war on talent', en gewenste en noodzakelijke randvoorwaarden voor de economie van de toekomst.

#### *Verduurzaming initiatieven*

Bedrijven en initiatiefnemers die een aanvraag doen binnen de Wet Natuur Bescherming hebben te maken met een drempelwaarde voor stikstofuitstoot. Door initiatieven te verduurzamen is veel meer mogelijk dan nu het geval is. Deze verduurzamingsslag gaat hand in hand met de transitie naar een circulaire economie. Vanuit welke rol en hoe kan de provincie Noord-Brabant deze verduurzamingsslag veel steviger verankeren vooraan in het vergunning-verleningsproces, ook in relatie tot de Omgevingswet?

#### *Circulaire economie/circulaire samenleving*

In de voorbereiding van het uitvoeringsprogramma Circulaire economie/samenleving gaan we met de provincie het gesprek aan over de invulling van het advies. Onderwerp van de vraagstelling zal zijn wat de mogelijke rolinvulling van de provincie is ter versnelling van de transitie naar circulariteit. Dit als input voor nieuw provinciaal beleid op het terrein van circulariteit.

#### *Gezondheid*

Om te komen tot een gezondheidsvisie, is de vraag van de provincie aan BrabantAdvies te adviseren over wat de grootste impact heeft op verbetering van de gezondheid van de Brabander, welke taak en rol de provincie hierin kan pakken en welke interventies gepleegd kunnen worden. Daarbij is ook gevraagd om een advies over het mogelijk opzetten van een Expertisecentrum Gezondheid (motie uit 2018), de aanhaking bij bestaande centra en hoe dit geëffectueerd kan worden.

#### *Digitalisering*

In vervolg op het advies 'Kansen en risico's van digitalisering' uit 2018 betreft deze adviesvraag een verdieping rondom het thema dataplatforms. Het gaat om inzicht in de Brabantse initiatieven om data te delen en de maatschappelijke vragen die zich hierbij voordoen. Om daarmee de dialoog met bestuur en politiek over de rol van de overheid en in het bijzonder die van de provincie te voeden. En uiteindelijk te komen tot uitspraken over de rol van de provincie in dataplatforms om de grip op gegevens technisch en organisatorisch goed te regelen en de besluitvorming in voorkomende gevallen te ondersteunen. Daarmee geeft dit advies input voor de uitvoering van de komende Economische visie 2030 en de Datavisie waar het gaat om het delen van data met andere partijen.

#### *Water*

In 2019 is de vraag bij BrabantAdvies neergelegd hoe de bewustwording van de betekenis van grondwater kan worden vergroot. Na enkele gesprekken is de adviesvraag niet meer doorgezet, ook omdat dit thema vanuit provinciezijde al goed in het Bestuursakkoord was geland. De oriëntatie door BrabantAdvies biedt echter wel aanknopingspunten voor een relevante en strategische adviesvraag. Dit wordt ook nog met de provincie ambtelijk en bestuurlijk besproken.



### *Energie*

Voor de opgave rondom de energietransitie zijn vooralsnog geen gevraagde adviezen voorzien aan BrabantAdvies in 2020. Medio 2020 wordt dit opnieuw bezien.

### *Brabantse kansen en belemmeringen voor jongeren in 2020*

In vervolg op het landelijke SER-rapport 'Kansen en belemmeringen voor jongeren in 2019' - waarin wordt beschreven hoe zich een scheidslijn aftekent tussen jongeren met meer en minder kansen - wordt aan de Young Professionals Brabant, in combinatie met de SER Brabant, gevraagd een reflectie te geven vanuit Brabants perspectief. Zou bijvoorbeeld voor het provinciaal beleid een generatietoets toegevoegde waarde hebben? Hoe zit het eigenlijk met de belangen en de positie van jongeren in Brabant? Daartoe wordt ook de samenwerking gezocht met het landelijke SER Jongerenplatform.

### *Ondersteunende maatregelen transitie veehouderij*

In vervolg op de besluitvorming van de provincie over de ondersteunende maatregelen transitie veehouderij heeft de provincie toegezegd een Commissie in te richten die toeziet op de effectiviteit van het flankerend beleid en de maatschappelijke effecten ervan. Vanwege haar onafhankelijke rol is BrabantAdvies gevraagd hierin het secretariaat te voeren en de inhoudelijke begeleiding te verzorgen. Een deel van deze Commissie is bemenst met leden uit de raden van BrabantAdvies. Dit traject is gestart in 2018, het eerste advies is in 2019 uitgebracht, het tweede advies staat in 2020 op de agenda.

### *Blijfklimaat*

In het advies 'Krimp en Groei', als onderdeel van de advisering over de omgevingsvisie, heeft BrabantAdvies de bevolkingskrimp op het Brabantse platteland geadresseerd. Met de longread 'Wat is er aan de Rand?' kaart BrabantKennis dit vraagstuk eveneens aan, inclusief de aanbeveling om in te zetten op de verbetering van het blijfklimaat. De provincie heeft in haar bestuursakkoord de aanbeveling vertaald in de inzet op het creëren van een aantrekkelijk woon-, werk- en leefklimaat in de Brabantse dorpen en middelgrote gemeenten. Aan BrabantAdvies wordt gevraagd de advisering meer beschouwend (in plaats van instrumenteel) in te steken, bijvoorbeeld door de longread 'Wat is er aan de Rand?' te verdiepen.

## B. Doorlopende activiteiten / taakgebonden

### *Advisering ruimtelijke projecten*

De Provinciale Raad voor de Leefomgeving van BrabantAdvies heeft tot aan de inwerking-treding van de nieuwe Omgevingswet in 2021 een toegewezen taak te adviseren over regionale ruimtelijke projecten in Brabant, zoals bij MER-procedures en Provinciale Inpassingsplannen (PIP). Het duiden van keuzes, dilemma's of mogelijke alternatieven komt hierbij aan de orde. Hierbij betrekken we relevante inzichten vanuit andere adviestrajecten en de andere domeinen.

### *VABIMPULS*

Het initiatief VABIMPULS is ontstaan vanuit de urgentie de leegstand in het Brabantse buitengebied aan te pakken. De bedoeling is om eigenaren van lege stallen en schuren in

Brabant te ondersteunen bij het vinden van nieuw toekomstperspectief, en dat kan ook het slopen van deze stallen en schuren zijn. Dat gebeurt door middel van een voucherregeling, waarmee eigenaren advies van onafhankelijke deskundigen kunnen benutten.

Inmiddels is de regeling uitgebreid met veehouders die overwegen te stoppen. De ervaringen uit deze aanpak komen bij elkaar in een kennisplatform dat ook zorgt voor verspreiding van deze kennis. Het project VABIMPULS waarin provincie, Stimulus Programmamanagement, de Brabantse gemeenten en BrabantAdvies samenwerken, gaat in 2020 verder. Daarbij is aandacht voor het leren werken in lijn met de omgevingswet, de verdere vormgeving van een community en de strategische partners die voor de langetermijnborging van de werkwijze relevant zijn. Uiteraard worden de kennis en inzichten die met VABIMPULS over de Brabantse praktijk worden opgedaan ook meegenomen in onze adviezen waarvoor deze inzichten relevant zijn, bijvoorbeeld in onze advisering over de Omgevingsverordening.

#### *Coördinatie Brabants Kennisnetwerk Zoönosen*

Het Brabants Kennisnetwerk Zoönosen (BKZ) is opgericht naar aanleiding van de uitbraak van Q-koorts in 2009. Professionals uit de humane, veterinaire en milieusector hebben zich verenigd om mens- en diergezondheid (One Health) te beschermen en te bevorderen. Het BKZ bestaat uit 25 kernleden en 250 leden die digitaal zijn aangesloten. De provincie Noord-Brabant heeft de Provinciale Raad Gezondheid van BrabantAdvies de opdracht gegeven een coördinerende rol te pakken en zorg te dragen voor kennisuitwisseling en verbreding, scholing, onderzoek en beleidsadvisering.

#### *Robotisering*

Het uitvoeren van een robotiseringsplan voor het PACT Brabant zal ook in 2020 voortgezet worden, met de vertegenwoordiging van BrabantAdvies in de stuurgroep van het project. Daarnaast wordt bekeken hoe deze activiteiten verder uitgebouwd kunnen worden, mogelijk in samenwerking met de SER Zeeland. Tot slot kan de vertaling van ervaringsgegevens in het project naar een advies aan de orde zijn.

#### *Secretariaatsvoering voor raden*

Goede voorbereiding van de raden en het College van Overleg is van belang met het oog op de gewenste output. Het gaat hierbij niet alleen om agendering van lopende adviestrajecten, maar ook om met elkaar te verkennen wat relevante ontwikkelingen zijn, welke ingrediënten relevant zijn voor adviestrajecten, de positionering van BrabantAdvies, het organiseren van werkbezoeken, etc.

### C. Adviezen op eigen initiatief

#### *Aanpak stikstof*

Hoe kan de aanpak van stikstof - deels nauw verbonden met de transitie naar de duurzame veehouderij - leiden tot een op lange termijn houdbare aanpak? Wat betekent daarbij een gebiedsgerichte aanpak? Wat is ervoor nodig om te voorkomen dat alleen geld de stikstofmarkt gaat sturen, maar dat ook de goede dingen gebeuren? Hoe kunnen boeren hierin toch acteren richting een houdbaar bedrijfsmodel? Het vraagstuk van het terugdringen van de

stikstofemissies ten gunste van de bescherming van kwetsbare natuur is urgent en complex. BrabantAdvies wil graag relevante noties meegeven voor nieuw beleid en meedenken in de te ontwikkelen vervolgsenario's.

#### *Wereldse blik op Brabant*

In 2019 hebben de Young Professionals het traject gestart 'Een wereldse blik op de toekomst van Brabant'. Vanuit diverse plekken op de wereld én in Brabant wordt gereflecteerd op de vraagstukken van verstedelijking, circulaire economie en de druk op vrije tijd. Wat zijn verschillen en wat zijn overeenkomsten? Wat leren we eruit? En welke inspiratie kan de provincie hieruit putten voor eigen beleid? Waar mogelijk wordt de verbinding gelegd met de andere adviestrajecten.

#### *Sociaal-Economisch Beeld*

Het Sociaal-Economisch Beeld geeft een overzicht van de staat van de Brabantse economie door verschillende databronnen te combineren. Gezien de signaleringsfunctie van BrabantAdvies en de meerwaarde haar kennis en kunde met een breder publiek te delen, kan het Sociaal-Economisch Beeld worden voortgezet. Als dit als instrument wordt voortgezet, zal verdere verdieping aan de orde zijn, naar analogie van de 'brede blik op concurrentiekracht' dat in de samenwerking met de BOM, BrabantKennis en Telos is ontwikkeld. Of we dat oppakken, is afhankelijk van of de provincie hierin nu zelf het initiatief neemt.

#### D. Vrije ruimte

Als aparte categorie benoemd, maar de invulling zal mede afhankelijk zijn van welke van de gevraagde adviezen definitief doorgang zullen vinden. Daarnaast verkennen we momenteel in de Provinciale Raad Gezondheid het vraagstuk van 'de juiste zorg op de juiste plek'. Het streven is bovendien om enige vrije ruimte te behouden om in te kunnen spelen op de actualiteit.

#### Verdeling en inzet

Voor de urenplanning is in de begroting van 2020 uitgegaan van het totaal beschikbare aantal uren van 12.100. Hiervan is ca. 70% direct productief voor het advieswerk. Dat betekent op jaarbasis 8.600 productieve uren. In de berekening van dit aantal productieve uren is, naast de beschikbare capaciteit van de adviseurs, ook de directie (80%) en het officemanagement (50%) meegenomen. In de begroting 2020 is een kostenverdeelstaat over de adviezen opgenomen. De urenverdeling over de adviezen kunnen wij nu alleen zeer indicatief geven. Daartoe is immers het traject van vraagarticulatie zeer essentieel. Het volgen aan de hand van een urenregistratie zal ook een toets zijn op de realiteit van de gehanteerde urenverdeling. In 2020 zullen wij op basis van gerealiseerde uren inzicht verschaffen in de urenverdeling over de uitgebrachte adviezen.

	Verdeelsleutel adviesuren	Aantal productieve uren
Gevraagde adviezen	50%	4.300
Doorlopende activiteiten / taakgebonden	25%	2.150
Adviezen eigen initiatief	25%	1.150
Vrije ruimte		1.000
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>	<b>8.600</b>

Inhoud adviesagenda 2020	PRG	PRL	SER	YPB	Uren- indicatie
<b>a. Gevraagde adviezen</b>					<b>4.300</b>
1. Omgevingsverordening					550
2. Concurrende economie					Pm
3. Verduurzaming initiatieven					Pm
4. Circulaire economie/samenleving					Pm
5. Gezondheid					550
6. Digitalisering					Pm
7. Water					Pm
8. Energie					Pm
9. Brabantse kansen en belemmeringen voor jongeren in 2020					Pm
10. Ondersteunende maatregelen transitie veehouderij					650
11. Blijfklimaat					Pm
<b>b. Doorlopende activiteiten / taakgebonden</b>					<b>2.150</b>
12. Advisering Ruimtelijke projecten (MER)					250
13. VABIMPULS					500
14. Coördinatie Brabants Kennisnetwerk Zoönosen					100
15. Robotisering					100
16. Secretariaatsvoering voor raden					1.200
<b>c. Adviezen eigen initiatief</b>					<b>1.150</b>
17. Aanpak stikstof					Pm
18. Wereldse blik op Brabant					500
19. Sociaal-Economisch Beeld					100
<b>d. Vrije ruimte</b>					<b>1.000</b>
<b>TOTAAL</b>					<b>8.600</b>

## 4. Ambities van de Raden

De raden vormen de spil van BrabantAdvies. Zij zijn de directe verbinding naar de Brabantse netwerken in de domeinen economie, omgeving, gezondheid en toekomst. In die verankering naar maatschappij en samenleving zit de kracht en het onderscheidend vermogen van BrabantAdvies.

De raden komen gemiddeld zes maal per jaar bij elkaar. Ze vervullen - naast hun aandeel in de adviestrajecten van BrabantAdvies - ieder in hun eigen domein een actieve en gezaghebbende rol. Daarnaast bieden de bijeenkomsten ook een door de raadsleden zeer gewaardeerde platformfunctie, complementair aan de adviezen. De uitwisseling tussen de raden vindt plaats aan de hand van concrete adviesvragen en verkenningen en in een jaarlijkse netwerkbijeenkomst.

Het College van Overleg is de structurele verbinding tussen de raden: samengesteld uit de voorzitters van de raden en de directeur stuurt ze op het algemene reilen en zeilen van BrabantAdvies en houdt ze de vinger aan de pols in de kwaliteitsbewaking en de integrale afweging in de advisering. Het College van Overleg komt 6 maal per jaar bij elkaar.

### Provinciale Raad Gezondheid (PRG)

De Provinciale Raad Gezondheid adviseert op het gebied van gezondheid en leefbaarheid. Gezondheid is maatschappelijk een steeds urgenter thema, dat Brabanders direct raakt en bezighoudt. Gezondheid en leefomgeving staan stevig op de provinciale agenda. Belangrijk is het grote verhaal heel helder te formuleren: we willen allemaal zo lang mogelijk gezond leven, vitaal blijven en gezond oud worden, met al van kinds af aan een zo hoog mogelijke kwaliteit van leven. Hierbij is het belangrijk om te investeren in gezondheid, een gezonde leefomgeving en veerkrachtige en sociale samenleving. De Provinciale Raad Gezondheid ziet juist in de crossovers met de verschillende domeinen de kansen: ruimtelijke inrichting, het sociale domein, werk, onderwijs, sport, cultuur, voeding en voedingsindustrie, de gebouwde omgeving, wetenschap en ondernemerschap en technologie (big data, eHealth, domotica, robots) en neemt daarbij de mens als uitgangspunt. De provincie kan ten aanzien van gezondheid en leefbaarheid agenderen, verbinden, faciliteren. Door gezondheid en leefbaarheid onderdeel te maken van de maatschappelijke dialoog, komt de innovatie op gang. Deze maatschappelijke dialoog wil de Provinciale Raad Gezondheid aanjagen.

### Provinciale Raad voor de Leefomgeving (PRL)

De Provinciale Raad voor de Leefomgeving adviseert over de duurzame ontwikkeling van de leefomgeving: van ruimtelijke ontwikkeling, wonen, tot aan klimaat, verkeer en vervoer en energie en infrastructuur. De Provinciale Raad voor de Leefomgeving adviseert in de kern van deze urgente vraagstukken. Wat is het effect van klimaatverandering en energietransitie op de leefomgeving en wat betekent dit voor de diverse sectoren in Brabant? Hoe krijgt de transitie

van de landbouw verder gestalte? Hoe gaan we om met het vraagstuk van water of biodiversiteit? Hoe kunnen we de kennis over de aanpak van leegstand in het buitengebied die we via VABIMPULS ontwikkelen verder brengen? Daarnaast krijgt de advisering over de Brabantse Omgevingsverordening, als vervolg op de Omgevingsvisie, volop aandacht. De focus van de advisering richt zich op het Brabantse schaalniveau, maar er wordt ook gekeken naar het landelijk en internationaal perspectief. Ook geeft de PRL handreikingen voor veranderingen die samenhangen met regionale ruimtelijke projecten. Daartoe heeft de Raad een wettelijke verankering in de 'Verordening provinciale omgevingscommissie'.

#### Sociaal-Economische Raad (SER) Brabant

De Sociaal-Economische Raad (SER) Brabant adviseert over strategische en deels ook operationele vraagstukken op sociaal-economisch gebied. SER Brabant is samengesteld naar analogie van het landelijke SER-model: werkgevers- en werknemersleden, aangevuld met onafhankelijke experts. Bij de onafhankelijke leden zijn verbindingen gezocht met de Brabantse kennis- en onderwijsinstellingen (universiteiten, hogescholen, mbo). De SER wil graag op impactvolle wijze adviseren, ook over de transities en de wijze waarop daar economisch zo succesvol mogelijk wordt ingespeeld. Arbeidsmarkt- en onderwijsbeleid staan vanzelfsprekend bij de SER hoog op de agenda. De arbeidsmarkt is immers een kritische succesfactor in het regionaal-economisch beleid, werkgelegenheid is een belangrijke factor in het welbevinden in Brabant. Maar ook de energietransitie, de route naar een circulaire economie, mobiliteit, etc. zijn voor de SER relevante vraagstukken. Ook in 2020 wil SER Brabant op die manier bedrijven, kennisinstellingen, overheden en inwoners wijzen op ontwikkelingen die hen aangaan.

#### Young Professionals Brabant (YPB)

BrabantAdvies vindt de bijdrage van de jongeren onmisbaar, vraagstukken waarover BrabantAdvies adviseert gaan immers over hún toekomst. De Young Professionals Brabant laten zien wat jongeren in Brabant bezighoudt. Via hun brede samenstelling - variërend van jongeren werkzaam in de financiële sector tot de agrarische sector en zorgsector - weten zij de link te leggen met verschillende soorten jongeren in de provincie. Met hun oorspronkelijke ideeën en meningen, kritische en vernieuwende opvattingen voeden ze het advieswerk. De Young Professionals Brabant trekt steeds gelijkwaardiger op met de andere raden. Voor deze doorontwikkeling is het afgelopen jaar ingezet op de volgende sporen: professionalisering, kracht van de groep, ruimte voor de frisse blik en zichtbaarheid. Dit resulteerde in het opstarten van het project 'Een wereldse blik op de toekomst van Brabant'. In 2020 leveren ze met dit project weer een nieuw eigen product, waarbij ze voor inspiratie, exposure en uitwisseling aanhaken bij de Brabantse evenementen zoals de Dutch Design Week. Daarnaast wordt het geluid van de Young Professionals Brabant betrokken in de verschillende adviezen, overleggen en bijeenkomsten van BrabantAdvies.

## 5. Investeren in de organisatie

### Doorontwikkeling van raden en team

Om de buitenboordmotor te zijn en te signaleren en agenderen, blijven we op zoek naar de beste raadsleden op de terreinen waarop we adviseren. Bij vacatures kijken we breed naar de beste samenstelling per raad en in het totaal van raadsleden: jong én veel ervaring, man én vrouw, bekend in of met Brabant maar ook met de blik van buiten, specialist en generalist, deskundig en creatief.

In het team is een basiscapaciteit noodzakelijk van strategische deskundigheid op de advies-terreinen, analytisch vermogen om dit te vertalen naar relevante adviezen. Dit vraagt in 2020 om intensivering. Het organiserend vermogen met het oog op het secretariaatswerk, bijeenkomsten, etc. is op orde. Voor specifieke deskundigheid willen we flexibel kunnen inhuren. Nadere contacten en zo mogelijk werkafspraken worden gelegd/gemaakt met landelijke adviesraden (zoals de Raad voor Leefomgeving en Infrastructuur) en kennisbureaus zoals het Planbureau voor de Leefomgeving. Het reguliere overleg met SER Nederland wordt benut voor verdere intensivering van de samenwerking.

### Scholing en opleiding

In de afgelopen jaren is, via het sociaal plan en de reguliere scholingsbudgetten, veel ingezet op scholing van de medewerkers. Ook het komende jaar wordt invulling gegeven aan de actuele cao-afspraken, inhoudend dat iedere medewerker over een eigen opleidings- en ontwikkelbudget van € 5.000 beschikt voor vijf jaar. Het goede gesprek is daartoe een relevant ijkpunt. Hiervoor wordt komende jaren jaarlijks € 10.000 gereserveerd in de begroting.

### Jong talent

Voor BrabantAdvies is het belangrijk om jong talent te blijven aantrekken in de vorm van trainees of stagiairs. Waar voorheen op dit terrein kon worden samengewerkt met de provincie, is dat in de loop van 2018 niet meer mogelijk geworden. Wel kan BrabantAdvies op opdrachtbasis nog een beroep doen op het netwerk van de BRAMMERS.

## 6. Financiële paragraaf

Onderstaand is de begroting van de staat van baten en lasten over 2020 opgenomen.

	Begroting 2020	Begroting 2019
Lasten (€)		
Personeelskosten	806.596	765.357
Huisvestingskosten	63.594	62.575
Afschrijvingskosten	1.200	1.200
Financiële lasten	250	500
Organisatiekosten	120.916	122.646
Projecten/activiteiten	80.000	80.000
Totaal lasten	1.072.556	1.032.278
Baten (€)		
Provinciale bijdrage	972.456	948.325
SER subsidie	100.000	83.353
Overige inkomsten	100	600
Totaal baten	1.072.556	1.032.278
<b>Begrotingsresultaat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

De begroting 2020 vanuit de 'normale exploitatie' sluit op een nihil saldo.