

Aanbevelingen advies:

VISIE, LEF EN PARTNERSCHAP IN TIJDEN VAN GROTE OPGAVEN

Een slijpsteen voor toekomstbestendig besturen in Brabant



De cultuur van samenwerking in Brabant biedt een voedingsbodemp voor goed bestuur, maar goed samenspel tussen rijk, gemeenten, waterschappen en provincie is zeker geen gegeven.

Goed bestuur is in tijden van complexe opgaven, polarisatie en hardnekkige problemen in de uitvoering, lastiger dan ooit. Dit terwijl de veranderende opgaven van vandaag, van energietransitie, stikstofcrisis tot toenemende gezondheidsverschillen, juist om doortastend bestuur vragen. BrabantAdvies pleit voor versterking van de basis, verbetering van de samenwerking en een effectievere uitvoering. Ze geeft daarvoor concrete aanbevelingen die visie, lef en partnerschap vergen.

Goed bestuur is volgens de visie van Moore: het creëren van publieke waarde, op effectieve wijze en met maatschappelijk draagvlak.

1 - BASIS OP ORDE EEN STRUCTURELE OPGAVE MET EEN STEVIGE URGENTIE

VAN

pleisters plakken voor capaciteitsproblemen, digitale ondermijning en onzekere (financiële) positie gemeenten.

NAAR

wendbare en weerbare bestuurlijke organisaties. De provincie heeft een rol door als partner in dialoog te gaan over wat de basis op orde minimaal is en wat structureel nodig is. Alle opties die zijn bespreekbaar, óók die van samengaan. Daartoe moet de provincie soms als de stok achter de deur acteren.

AANBEVELINGEN

- Ga met gemeenten en waterschappen in gesprek over hoe je de basis op orde krijgt.
- Investeer en faciliteer netwerken voor capaciteit en kennisdeling voor ambtenaren en bestuurders.
- Ga in gesprek met het Rijk over decentralisatie en structurele financiering.

2 - SAMENWERKING EN REGIONALISERING DE EFFECTIVITEIT MOET BETER

VAN

inefficiëntie, een sectorale benadering, netwerkblindheid en democratisch tekort aan legitimiteit.

NAAR

een doortastend, goed samenspel met heldere spelregels. Durf prioriteiten te stellen en organiseer op effectiviteit met bestuurders die zich committeren.

AANBEVELINGEN

- Organiseer samenwerking vanuit de inhoud met kwalitatieve uitgangspunten. Dealmakership (win-wins creëren door inhoudelijke dossiers te koppelen) is onmisbaar.
- Definieer spelregels en denk ook na over een exitstrategie. Houd bestaande regionale verbanden tegen het licht.
- Van triple helix naar quadruple helix. In de triple helix is het economische geluid nog dominant. Betrek ook andere geluiden uit de samenleving.

3 - UITVOERING STEVIG PLEIDOOI VOOR FOCUS OP ROBUUSTE UITVOERING ÉN BOTTOM UP BEGINNEN

VAN

stapeling van sectoraal beleid en regels, terugtrekken op de vluchtheuvel van de beleidsvorming en toetsing.

NAAR

een robuuste uitvoeringsstructuur met duidelijke mandaten, leren van pilots en maatwerk.

AANBEVELINGEN

- Focus op een bottom up-aanpak met minder bureaucratie en toetsing achteraf en zorg voor voldoende mandaat.
- Begin gewoon en tuig de leercyclus op. Toon leiderschap en schakel slim.
- Werk aan competenties op verbindend vermogen en slagkracht.

Meer informatie:
kvansteensel@brabantadvies.com

Lees [hier](#) het hele advies